



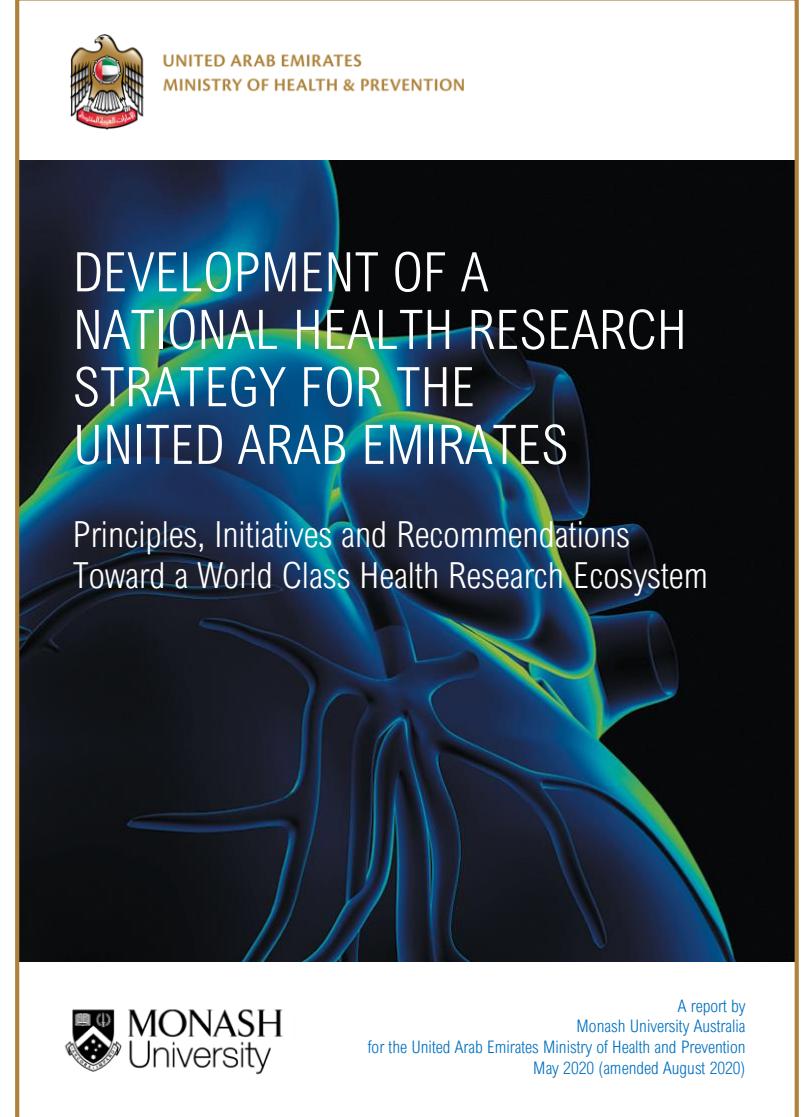
# تطوير الاستراتيجية الوطنية للأبحاث الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة

المبادئ والمبادرات والتوصيات نحو بناء منظومة مستدامة عالمية للبحوث الصحية

# تطوير الاستراتيجية الوطنية للأبحاث الصحية

المبادئ والمبادرات والتوصيات  
نحو بناء منظومة مستدامة عالمية  
للبحوث الصحية

الاستراتيجية الوطنية  
تتألف من مجموعة من  
الأفكار والاقتراحات عن  
كيفية دعم النمو المستدام  
لقطاع البحوث الصحية  
وتتضمن دور **المركز**  
**الوطني للبحوث الصحية**  
ومجموعة من افضل  
السياسات والمنهجيات  
الموحدة تلبي احتياجات  
دولة الامارات العربية  
المتحدة



# مبادئ تصميم الدراسة

• التوافق والاتساق مع السياسات ، والرؤية ، الاولويات والتشريعات الحالية بدولة الامارات العربية المتحدة

• وضع مستوى غزارة انتاج البحث الصحية في دولة الامارات العربية المتحدة بمستوى عالمي وفق افضل المعايير.

• التسخير الأمثل للخبرات والموارد بأفضل طرق التنسيق الفعال.

• تيسير بناء منظومة بيئة لبحوث تساعد على فتح الفرص الجديدة للتمويل والابتكار والتعاون.

# الاستراتيجية الوطنية

## الأهداف

الغرض الاسمي للاستراتيجية الوطنية هو توحيد منظومة بيئة محفزة للبحوث الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة بأفضل الأساليب.

- ترسیخ دور وزارة الصحة ووقاية المجتمع بوضوح بصفتها الجهة الحكومية المسؤولة عن الرؤية والاستراتيجية ووضع الضوابط الوطنية لتنظيم البحث الصحية من خلال إنشاء المركز الوطني للبحوث الصحية.

- وضع السياسات واللوائح والإجراءات لتنظيم وترخيص البحوث الصحية في الدولة وفقاً لأفضل المعايير والممارسات الدولية.
- تطوير الأنظمة والمعايير لأخلاقيات البحث الصحية على مستوى الدولة.
- تحديد أولويات البحث الصحية الوطنية
- بناء القدرات البحثية الوطنية في إجراء البحث الصحية بطريقة متوافقة مع الأولويات والتوجهات العالمية.

## الاستراتيجية الوطنية

# الدراسة

استكملت في مايو 2020 ،  
وأجريت تعديلات في  
أغسطس 2020 لتتضمن  
ملاحظات ومقترنات  
الشركاء الاستراتيجيين

## تقييم أولويات البحث الصحي

- مواءمة الأولويات المؤسسية والوطنية بفضل نهج مترابط ومتماضي.

## نحو بناء منظومة بيئية موحدة للبحوث الصحية

- دعم المواهب والكافاءات ، بيئه البحث ، التعاون والشركات، المشاريع ذات الأولوية وتحويل مخرجات البحوث
- اطار السياسات الوطنية لأخلاقيات البحوث الصحية

## تنفيذ الاستراتيجية

- المركز الوطني للبحوث الصحية

# الصحة الوطنية أولويات البحث

مراجعة وتقدير استراتيجيات الجامعات ومقدمي خدمات الرعاية الصحية والهيئات الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة ومواءمتها لتطوير قائمة بأولويات البحث تتالف من اهم عشرة مجالات حسب توفر القدرات والامكانيات.

هناك فرصة لتنسيق الأنشطة بشكل أفضل والمرونة للنظر في المجالات الصحية الناشئة مثل الطاقة النووية والفضاء والبيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي.



الأورام السرطانية



الامراض المعدية



أمراض الاوعية الدموية  
والسكري والسمنة



علم الأعصاب  
والصحة العقلية



التأثيرات البيئية على  
الصحة و الطوارئ



حوادث الطرق



علم الوراثة والطب  
الشخصي



التدخين  
وتعاطي التبغ



نظم الرعاية  
الصحية



النساء  
وصحة الأطفال

## **تحديد أولويات البحث الوطنية**

تستمر المؤسسات الصحية والاكاديمية بالتمتع بحرية متابعة أولوياتها البحثية ، ولكن يجب ان تكون متسقة ومنسجمة مع أولويات البحث الوطنية ربما من خلال الحوافز. و ينبغي أن تحدد وزارة الصحة ووقاية المجتمع والهيئات الصحية ذات الصلة الأولويات الوطنية مع تبني المرونة في الاستجابة للاحتجاجات والتغيرات التكنولوجية

## **معايير المقارنة والبيانات**

تتولى وزارة الصحة ووقاية المجتمع تنسيق عملية جمع البيانات الصحية لأغراض وضع المعايير المرجعية للمقارنات المحلية والدولية ، مع توسيع نطاق جمع البيانات ليشمل مؤسسات البحث الصحية بالتوافق مع عمليات قياس الأداء والتصنيف الأكاديمي. ويجب التأكيد على اهمية ان تكون البيانات ذات موثوقية ومحدثة باستمرار مما سيؤدي الى تيسير المقارنات المعيارية بالمقارنة مع البيانات الدولية.

## **التوافق والانسجام**

# **الاستراتيجية الوطنية للأبحاث الصحية**

## **موجز التوصيات**

نحو منظومة بيئية محفزة وموحدة  
للبحوث الصحية

## خمس ركائز

ان المكونات التي تتألف منها  
منظومة بيئية مبتكرة ومواكبة  
للمستجدات الحديثة ترتبط  
بالتوجهات العالمية يمكن ان  
تستند بشكل عام على خمسة  
"ركائز" استراتيجية  
متراقبة ومتاصره بإحكام



نحو منظومة بيئة محفزة  
وموحدة للبحوث الصحية

## الموهوب والقدرات

بناء القدرات والخبرات  
وتطوير المسارات  
الوظيفية المهنية للباحثين  
الإماراتيين

### الدعم المباشر للتقدم المهني

برنامج وطني متكامل للمنح الدراسية والزمالة الدراسية للتمكن من الاحتفاظ بأفضل الباحثين المحليين والأطباء العاملين في البحوث السريرية والطلاب، وكذلك جذب المواهب الأجنبية

### التطوير الوظيفي المهني

تقوية الفرص لبناء الشبكات المهنية للنظراء على المستوى المحلي والإقليمي وتعزيز ثقافة جودة البحث.

### الشبكات المهنية لزيادة التعاون

مشاركة الخبرات من خلال الشبكات المهنية الوطنية (التدريب والتوجيه): لفتح فرص جديدة للبحوث التعاونية.

### تعزيز المعايير المهنية والسلوك الأخلاقي

برامج الاعتماد المهني : تثمين التميز والقيادة

نحو منظومة بيئية محفزة  
وموحدة للبحوث الصحية

## التعاون والشراكات

دعم قنوات الاتصالات  
المحلية والدولية للبحوث  
لضمان أفضل الشراكات  
التي تخدم مصلحة دولة  
الإمارات العربية المتحدة

- التعاون المحلي
  - تحفيز المزيد من الشراكات داخل دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال توفير الإطار العام للمبادئ التوجيهية والسياسات الموحدة والشبكات المهنية الاختصاصية.
- التعاون الدولي
  - تشجيع الباحثين الاماراتيين على التواصل واغتنام الفرص بتكوين شراكات مع مؤسسات مرموقة عالميا.
  - الاستفادة القصوى من شبكات الباحثين الاماراتيين المتواجدين خارج الدولة لتكوين شراكات مؤسسية جديدة وتبادل الطلاب
- البحث متعددة التخصصات
  - توسيع نطاق البحث الصحية من خلال التعاون مع الباحثين من الاختصاصات الأخرى، تحسين الأثر والحصول على الخبرات الجديدة و التمويل

# نحو منظومة بيئة محفزة وموحدة للبحوث الصحية **البيئة المحفزة**

توفير البنية التحتية والإطار  
التنظيمي لدعم الباحثين

- ثقافة الجودة
- الشبكات المهنية لتعزيز السياسات الوطنية والمعايير والنزاهة والخبرة والمبادرات الرئيسية
- قياس أداء البحث (الأثر، القياس)
- البنية التحتية والمرافق ذات المستوى العالمي
- تقييم المنشآت البحثية القائمة لتحديد القدرات والتغيرات
- إنشاء مرافق وطنية أو "منصات" تكنولوجية وطنية ، التقليل من الأزدواجية وجذب التعاون مع القطاع الصناعي
- **بيئة تنظيمية موحدة**
- المبادئ التوجيهية الوطنية لمنح الموافقات على اجراء البحوث الصحية وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية والمهنية
- تنظيم افضل للشبكات المهنية لنشاطات التجارب السريرية

نحو منظومة بيئة محفزة  
وموحدة للبحوث الصحية

# المشاريع الوطنية الرائدة

مشاريع ومبادرات وطنية  
رائدة تبرز مراكز القوة في  
دولة الإمارات العربية  
المتحدة وتعالج الأولويات  
الوطنية

- المشاريع الوطنية الكبرى
- الأولويات الوطنية حسب توفر القدرات والخبرات والبني التحتية الأساسية
- بناء الاحترام والثقة على المستوى الوطني والسمعة الدولية لجذب المواهب الجديدة والتعاون والاستثمار
- مراكز التميز في البحوث الصحية
- تشرف عليه وزارة العمل كمحركات للمشاريع الكبرى، مع تبني المرونة اللازمة لمواءمة التغيرات بالأولويات الوطنية
- السرطان
- أمراض القلب والأوعية الدموية والسكري والسمنة
- أبحاث النظم الصحية: استغلال تطبيقات الذكاء الصناعي
- علم الوراثة والامراض النادرة
- حوادث الطرف والطوارئ

نحو منظومة بيئية محفزة  
وموحدة للبحوث الصحية

## تحويل المخرجات

تحويل الاكتشافات العلمية  
والطبية إلى منتجات  
جديدة ، أفضل الممارسات  
وإتاحة الفرص الاقتصادية  
الجديدة

- أفضل تسيير لنشاطات التجارب السريرية
- التسيير المنظم والجيد لشبكات نشاطات التجارب السريرية الوطنية؛ الحد من الازدواجية، وتحسين الاعتراف المتبادل بالدراسات، و جذب فرص تعاون جديد مع قطاع الصناعة وتحسين مشاركة المستفادةين
- الاطار العام لمنظومة الابتكار الوطني
- مراجعة النماذج العالمية لتطوير منظومة وطنية تهدف إلى تحويل مخرجات البحث وتسويق البحث الأكاديمية، وتمكين الكوادر البحثية في دولة الإمارات العربية المتحدة بالقدرات لتحويل نتائج البحث، ودعم نمو قطاع الصناعة من خلال نجاح الشركات الناشئة والاستثمارات .
- المشاريع المشتركة بين الباحثين والجهات المانحة من القطاعين العام والخاص

نحو منظومة بيئية محفزة  
وموحدة للبحوث الصحية

## النظام البيئي الوطني للبحوث الصحية

### موجز التوصيات

- مبادرات منظمة ومنسقة لتحسين الأداء
- تطوير برامج تدعم منظومة بيئية مترابطة تتضمن تطوير القوى العاملة والشراكات الاستراتيجية وبيئة البحث ومجالات التميز البحثي وتحويل المخرجات.
- يتطلب إصدار مجموعة من المبادئ التوجيهية الوطنية لتمكين إجراء مراجعة أخلاقية وعلمية متسقة وموحدة للبحوث التي تجري على الإنسان على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تنظر وزارة الصحة ووقاية المجتمع في وضع السياسات المطلوبة لدعم اطار وطني للتجارب السريرية بالدولة
- تراجع وزارة الصحة ووقاية المجتمع مدى انسجام اطار منظومة الابتكار الوطني المستندة على نماذج من دول أخرى قد يكون مفيداً في تطوير قوة عاملة في مجالات البحث الصحية قادرة على تحويل مخرجات البحث بالدولة

## • الاهداف

- تطوير الاستراتيجية الوطنية للأبحاث الصحية، تتضمن السياسات واللوائح وأخلاقيات الموحدة للبحوث الصحية
- تحديد أولويات البحث الصحية الوطنية وإنشاء مراكز بحوث للتميز في مجالات الصحية
- توفير قاعدة بيانات وطنية لباحثين و البحث الصحية
- التنسيق مع المنظمات الحكومية وغير الحكومية المحلية والدولية المعنية بتطوير سياسة البحث الصحية
- تعزيز البحث التعاونية بين المؤسسات الأكademية و مقدمي خدمات الرعاية الصحية وقطاع الصناعة من خلال الشراكات المحلية والدولية
- برامج لدعم تحويل مخرجات البحث الصحية إلى سياسات او ممارسات او منتجات او خدمات لتحسين خدمات الرعاية الصحية

# تنفيذ الاستراتيجية الوطنية المركز الوطني للبحوث الصحية

اعتمد مجلس الوزراء قرار انشاء المركز رسميا في يناير 2020، والاختصاصات التفصيلية وردت في القرار الوزاري رقم (250) لسنة 2020، في مايو 2020

الاستمرار بالتشاور مع الشركاء الاستراتيجيين

يتطلب ان تقوم وزارة الصحة ووقاية المجتمع بتطوير عملية تشاور منتظمة لتمكين المركز الوطني للبحوث الصحية تحقيق مخرجات مفيدة على المستوى الوطني مع الجهات الصحية بالدولة وفرق استشارية عالمية

أفضل الممارسات

بقوم المركز الوطني للبحوث الصحية بدراسة ومراجعة النماذج الدولية للشراكات بين الأوساط الأكademie و هيئات الرعاية الصحية ومقدمي الخدمات وقطاع الصناعة للاستفادة منها وتبنيها في مراكز التميز للبحوث الصحية

التزامات المؤسسات المتوقعة والنزاهة

يتحمل المركز الوطني للبحوث الصحية مسؤولية تحديد التزامات مؤسسات البحث الصحية الإماراتية التي تحصل على التمويل ، لتطبيق معايير نزاهة اجراء البحث

# المركز الوطني للبحوث الصحية

موجز التوصيات

تنفيذ الاستراتيجية الوطنية

## المرحلة الأولى

### ترتيب أولويات التوصيات

فريق الأولويات النظر في التوصيات من منظور أولويات وخطط وموارد وزارة الصحة ووقاية المجتمع والمركز الوطني للبحوث الصحية لصياغة قائمة بالنشاطات لمبادرات مختارة وخطة عمل للتنفيذ

## المرحلة الثانية

### تنفيذ المبادرات

#### مبادرة المركز الوطني للبحوث الصحية :

تطوير المبادرات التفصيلية التشغيلية لتطوير المشاريع المحددة للتنفيذ

# الخطوات القادمة تحويل التشريع إلى ممارسة

توصي الاستراتيجية الوطنية  
بأسلوب التنفيذ على مراحلتين  
بمشاركة الشركاء الاستراتيجيين  
بشكل واسع وفعال

الجهات الحكومية  
الاتحادية والمحلية

المؤسسات الأكademie  
الباحثون  
والأطباء الباحثين

مقدمي خدمات  
الرعاية الصحية

القطاع الخاص  
قطاع الصناعة  
والأعمال الخيرية

المجتمع والمرضى  
مجموعات التوعي  
الثقافي

# الاستراتيجية الوطنية الفريق الاستشاري

كلفت وزارة الصحة ووقاية المجتمع جامعة موناش الاسترالية بتطوير الاستراتيجية الوطنية بالتعاون مع فريق استراتيجية البحوث الصحية في وزارة الصحة ووقاية المجتمع في دولة الإمارات العربية المتحدة:

الدكتور: خليل قائد  
الدكتور: أحمد اللوسي

تم تطوير الاستراتيجية الوطنية من خلال التعاون بين وزارة الصحة ووقاية المجتمع في دولة الإمارات العربية المتحدة وجامعة موناش في ملبورن، أستراليا:



البروفيسور: روس كوبل  
البروفيسور: وارويك أندرسون  
البروفيسور: ماثيو غيليسبي  
البروفيسور: جون زالبيرغ  
الدكتور نزار فارجو  
الدكتور سفيتوزار كوفاسيفيتتش

يُثمن الفريق الاستشاري مساهمات جميع الخبراء في الجهات المعنية ومجتمع البحوث الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة الذين شاركوا في تقديم المشورة واللاحظات التي كانت ذات قيمة نوعية لهذا المشروع

الاتصال:  
الدكتور أحمد الالوسي

خبير البحث

المركز الوطني للبحوث الصحية  
[ahmed.alosi@mohap.gov.ae](mailto:ahmed.alosi@mohap.gov.ae)

